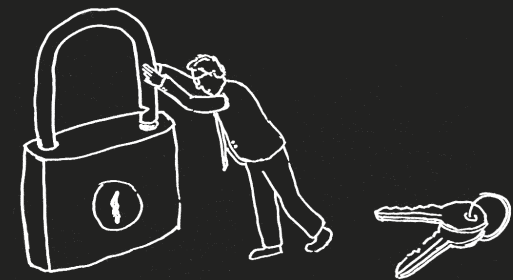


ceg

COMPETITION  
DISPUTES  
REGULATION

Region Azij i Pacyfiku | Europa | Ameryka Północna

# Telekomunikacja i Media



# Doradzamy wiodącym na świecie firmom telekomunikacyjnym i medialnym

Sektor telekomunikacji i mediów jest kluczowy dla nowoczesnych gospodarek i wpływa na wiele aspektów codziennego życia konsumentów oraz na funkcjonowanie firm z innych sektorów. Znaczenie tej branży sprawia, że jest ona poddana wielu regulacjom mającym na celu jej sprawne funkcjonowanie i rozwój.

Rynek bardzo szybko ewoluuje i wraz z przemianami technologicznymi i zmianami kształtu usług telekomunikacyjnych i medialnych, zmienia się natura problemów (m.in. dotyczących konkurencji) pojawiających się w sektorze i sposób w jaki państwo i regulatorzy na nie reagują.

Eksperti CEG doradzają regulatorom i wiodącym na świecie firmom telekomunikacyjnym i medialnym. Do naszego zespołu należą eksperci posiadający dogłębną wiedzę o rynkach telekomunikacji i mediów i

obowiązujących na nich regulacjach. Wykorzystujemy tę wiedzę, aby pomóc naszym klientom sprostać wyzwaniom w tym dynamicznym i często trudno przewidywalnym środowisku, zapewniając wsparcie w sprawach dotyczących ochrony konkurencji, przetargów na częstotliwości, uzyskiwania licencji, sporów handlowych, zagadnień regulacyjnych, oraz pomocy publicznej.

CEG skupia ekspertów z doświadczeniem w organach regulacyjnych i organach ochrony konkurencji, biznesie i pracy naukowej. Umiejętnie wykorzystujemy teorię ekonomii, zaawansowane metody ilościowe oraz znajomość branż, aby zagwarantować rzetelne i skuteczne doradztwo. Dzięki temu połączeniu nasze zalecenia biorą pod uwagę zarówno wyniki badań naukowych, jak i kwestie praktyczne, które muszą być uwzględnione aby zapewnić skuteczne porady dotyczące regulacji i ochrony konkurencji.

# Ochrona konkurencji

Ekonomiści CEG mają doświadczenie w postępowaniach związanych z ochroną konkurencji w sektorze telekomunikacyjnym i mediach.

Stosując teorię ekonomii i techniki empiryczne, oceniamy, jaką siłę rynkową mają firmy, czy ma miejsce nadużywanie ich pozycji rynkowej, czy konkurencja została naruszona, szacujemy oczekiwane korzyści lub szkody dla konkurencji wynikające z koncentracji i badamy, czy pomoc państwa ogranicza konkurencję.

Wśród przeprowadzonych przez nas ekspertyz są m.in. analizy ekonomiczne, które okazywały się kluczowe dla sfinalizowania jednych z najważniejszych europejskich fuzji w sektorze telekomunikacyjnym. Pracowaliśmy nad dużymi sprawami związanymi z Artykułami 101 i 102 TFUE, prowadzonymi przed Komisją Europejską, krajowymi organami ochrony konkurencji i sądami. Doradzaliśmy

także przy innych dochodzeniach wszczynanych przez Komisję w sektorze telekomunikacji i mediów.

## NAJWAŻNIEJSZE ZLECENIA

- Postępowanie Komisji Europejskiej z Artykułu 101 TFUE przeciwko CISAC, na zlecenie RTL
- Porady dla ACCC (urząd ochrony konkurencji w Australii) w sprawie nabycia operatora telewizji Austar przez Foxtel oraz nabycia udziałów w Channel Ten przez Illyria
- Raport dla GSMA na temat zmian w polityce konkurencji wobec cyfrowego ekosystemu
- Doradztwo dla QVC w sprawie zarządzania platformą naziemnej telewizji cyfrowej w Wielkiej Brytanii i jego wpływu na konkurencję pomiędzy kanałami
- Ekspertyzy dla spółki joint venture

pomiędzy Telecom Italia i TNET dotyczące pomocy publicznej

- Porady dla AGCOM (włoski regulator) związane z aktualizacją wytycznych dla postępowań w sprawie zaniżania marży
- Analiza umowy udostępniania sieci zaw. w Wielkiej Brytanii pomiędzy T-Mobile i H3G (na zlecenie T-Mobile UK)
- Sprawa dot. zaniżenia marży i dyskryminacji cenowej, wniesiona przez Tele2 i odnosząca się do usług stacjonarnych Cesky Telecom (na zlecenie Tele2)
- Faza II postępowania Komisji Europejskiej w sprawie fuzji T-Mobile i Tele.ring (dla T-Mobile)
- Porada dla strony trzeciej dot. joint venture pomiędzy Vodafone i Liberty Global (Holandia)
- Analiza przejęcia Reggefiber przez KPN w 2014 roku (Holandia, na zlecenie Vodafone)

# Spory handlowe

CEG znajduje się w czołówce firm oferujących doradztwo ekonomiczne w sporach handlowych, takich jak prywatne roszczenia wobec podmiotów naruszających europejskie i krajowe prawo konkurencji, sporach między udziałowcami, sprawach dotyczących własności intelektualnej i strat handlowych.

Zajmujemy się zarówno analizą kwestii odpowiedzialności prawnej, jak i szacowaniem wysokości poniesionych szkód. Nasze analizy były przedstawiane między innymi organom ochrony konkurencji i sądom.

## NAJWAŻNIEJSZE ZLECENIA

- Doradztwo dla Vivendi w sprawie roszczeń Deutsche Telecom w wysokości 5,4 mld euro, dotyczących własności polskiego operatora komórkowego, przed austriackim międzynarod. sądem arbitrażowym. Sprawa zakończyła się otrzymaniem przez Vivendi 1.2 mld euro
- Analizy dot. odpowiedzialności prawnej i szacowanie odszkodowania w sprawie dot. zawężenia marży wniesionej przez Tele2 przeciwko Cesky Telecom, prowadzonej przed sądami krajowymi (na zlecenie Tele2)
- Doradztwo dla Telecom New Zealand w postępowaniu arbitrażowym dot. domniemyanych zachowań antykonkurencyjnych na hurtowym rynku dostępu do internetu szerokopasmowego
- Szacowanie utraconych zysków i stosownych opłat licencyjnych w serii sześciu spraw dot. poważnych naruszeń patentowych pomiędzy Broadcom Corporation i Qualcomm
- Sonera Holding B.V. przeciwko Çukurova Holding A.S. i Çukurova Investments
- Raport ekspercki i zeznania ekspertów w dwóch postępowaniach arbitrażowych pomiędzy operatorami telefonicznymi w Europie
- Raport ekspercki i zeznania ekspertów w postępowaniu arbitrażowym przed skandynawskim sądem, dot. europejskiego operatora telekomunikacyjnego i jego amerykańskiego dostawcy
- Doradztwo dla Sky w sprawie prowadzonej przed Trybunałami Mediolańskim
- Doradztwo dla British Telecom w sprawie przed CAT (brytyjskim Sądem Apelacyjnym ds. Konkurencji)

# Regulacje

CEG ma rozległe doświadczenie we wspieraniu firm w formułowaniu i przedstawianiu argumentów ekonomicznych dla celów przestęchań sądowych, dochodzeń rynkowych, konsultacji społecznych i innych procedur regulacyjnych związanych z sektorem telekomunikacji i mediów na całym świecie.

Nasze kompetencje obejmują szereg zagadnień regulacyjnych, w tym kwestie dostępu do rynku, projektowania i reformowania regulacji, ustalania cen włącznie z modelowaniem LRIC i analizą kosztów kapitału, rozdziału strukturalnego, wspólnego korzystania z sieci i dostępu do treści.

## NAJWAŻNIEJSZE ZLECENIA

- Doradztwo dla Eir w sprawie przeglądu ComReg dot. rynku hurtowego dostępu do sieci dla usług dostarczanych za pośrednictwem sieci z przewodów miedzianych i światłowodowych
- Analiza dla Ofcom dot. dowodów empirycznych na wpływ stawek za połączenia międzyoperatorskie na ceny detaliczne i wskaźnik penetracji telefonii komórkowej
- Analizy rynku w ramach europejskich ram regulacyjnych sieci i usług łączności elektronicznej, w tym analiz dot. transmisji szerokopasmowej, usług stacjonarnych i zakańczania połączeń (na zlecenia wielu operatorów europejskich)
- Doradztwo dla Everything Everywhere w postępowaniach apelacyjnych dot. uwolnienia pętli lokalnej, hurtowej
- dzierżawy łączy i zakańczania połączeń, prowadzonych przed CAT (brytyjskim Sądem Apelacyjnym ds. Ochrony Konkurencji)
- Doradztwo dla australijskiego operatora sieci szerokopasmowej w sprawie przygotowania regulowanego cennika dla usług opartych na światłowodach
- Raporty dla GSMA dotyczące różnych aspektów regulacyjnych, w tym połączeń operatorskich IP, regulacji KE dotyczącej roamingu, rekomendacji dot. opłat za zakańczanie połączenia, planów Komisji Europejskiej dotyczących regulacji treści online
- Doradztwo dla Chorus New Zealand w sprawie szeregu regulacji dot. hurtowego dostępu do sieci szerokopasmowej i sieci lokalnych, obejmujące analizę porównawczą regulowanych cen

# Przetargi na częstotliwości

CEG ma doświadczenie w doradztwie klientom na wszystkich etapach przygotowań do aukcji częstotliwości. Świetnie rozumiemy złożone mechanizmy przetargów i mamy doświadczenie w doradztwie zarówno regulatorom, jak i operatorom w różnych krajach.

Na rynkach, na których odbywają się aukcje, gra często toczy się o wysokie stawki. Osiągnięcie sukcesu wymaga zrozumienia wielopłaszczyznowych oddziaływań pomiędzy formą i zasadami aukcji, a czynnikami takimi jak procedury regulacyjne, strategie uczestników, struktura rynku, ład korporacyjny i zarządzanie ryzykiem w firmach.

Doradzamy naszym klientom podchodząc indywidualnie do każdej aukcji i uwzględniając jej specyfikę. Jeśli zachodzi taka potrzeba, polegamy na narzędziach ilościowych budowanych

przez naszych ekspertów specjalizujących się w symulacjach i aukcjach, mając na uwadze, że takie narzędzia nie są w stanie zastąpić strategicznego myślenia, ale je uzupełniają.

## NAJWAŻNIEJSZE ZLECENIA

- Doradztwo dla Deutsche Telekom w przetargu na częstotliwości 700 MHz
- Porady dotyczące strategii i wsparcie w kontaktach z regulatorem dla uczestników aukcji 4G w Czechach, Holandii i Rumunii (pierwsze przyznanie częstotliwości 800 MHz)
- Porady dla uczestników przetargów na częstotliwości 2,6 GHz w Austrii i Holandii
- Porady dla EE w sprawie rocznych opłat proponowanych przez Ofcom dla odnowionych licencji na częstotliwości 900 MHz/ 1800 MHz

- Raport dla GSMA na temat najlepszych praktyk dotyczących odnawiania licencji na częstotliwości
- Powołanie przez holenderski parlament prof. Janssena na przewodniczącego grupy ekspertów badającej przebieg pierwszego holenderskiego przetargu 3G
- Porada dla Digital UK dotycząca analizy kosztów i korzyści zmiany wykorzystania pasma 700 MHz, przygotowanej przez Ofcom. Porada uwzględniła ocenę zastosowania podejścia Spackmana do stopy dyskontowej i rewizję modelu kosztowego Ofcom

# CEG skupia ekspertów z doświadczeniem w organach ochrony konkurencji, w biznesie, oraz ze środowiska akademickiego

Zajrzyj [na stronę CEG](#), aby zobaczyć pełne opisy

Nils von Hinten-Reed  
Managing Director, CEG Europe  
E / [nvhr@ceg-europe.com](mailto:nvhr@ceg-europe.com)

Dr Tom Hird  
Managing Director, CEG Asia-Pacific  
E / [tom.hird@ceg-ap.com](mailto:tom.hird@ceg-ap.com)

Agnieszka Kamińska  
Associate Director, CEG Europe  
E / [akaminska@ceg-europe.com](mailto:akaminska@ceg-europe.com)

Sean Kennedy  
Director, CEG Europe  
E / [skennedy@ceg-europe.com](mailto:skennedy@ceg-europe.com)

Dr Ewa Mendys-Kamphorst  
Senior Adviser, CEG Europe  
E / [emendys@ceg-europe.com](mailto:emendys@ceg-europe.com)

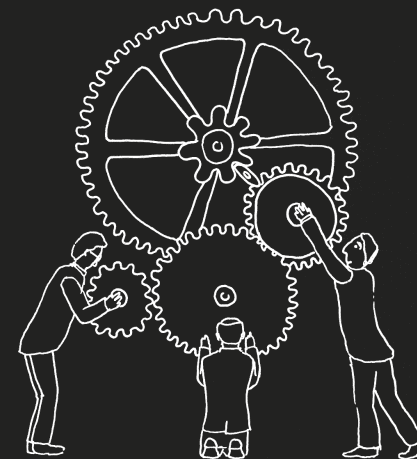
Jason Ockerby  
Managing Director, CEG Asia-Pacific  
E / [jason.ockerby@ceg-ap.com](mailto:jason.ockerby@ceg-ap.com)

Paul Reynolds  
Director, CEG Europe  
E / [preynolds@ceg-europe.com](mailto:preynolds@ceg-europe.com)

Dr Alison Sprague  
Senior Adviser, CEG Europe  
E / [asprague@ceg-europe.com](mailto:asprague@ceg-europe.com)

Dr Barbara Veronese  
Director, CEG Europe  
E / [bveronese@ceg-europe.com](mailto:bveronese@ceg-europe.com)

Dr Fred Wandschneider  
Senior Adviser, CEG Europe  
E / [fwandschneider@ceg-europe.com](mailto:fwandschneider@ceg-europe.com)



# Biura CEG działają w różnych strefach czasowych

## REGION AZJI I PACYFIKU

### SYDNEY

234 George Street  
Sydney NSW 2000

Australia

Tel: +61 2 9881 5750

## EUROPA

### BRUSSELS

Avenue Louise 367  
B-1050 Brussels

Belgium

Tel: +32 2 642 0017

## DÜSSELDORF

Königsallee 92a  
40212 Düsseldorf

Germany

Tel: +49 211 5403 9850

## LONDON

Amadeus House  
27B Floral Street

London WC2E 9DP

United Kingdom

Tel: +44 20 3908 7010

## MILAN

Piazzale Biancamano 8  
20121 Milan

Italy

Tel: +39 02 6203 2178

## PARIS

54 avenue Hoche  
75008 Paris

France

Tel: +33 1 56 60 50 74

## ROTTERDAM

Weena 290, 10th Floor  
3012 NJ Rotterdam

The Netherlands

Tel: +31 10 282 1264

## AMERYKA PÓŁNOCNA

### SAN FRANCISCO

1937 Chestnut Street

San Francisco CA 94123

United States

Tel: +1 650 995 3481

[www.ceg-global.com](http://www.ceg-global.com)

